

BFAGLOBAL

FINANCE, DATA, AND TECHNOLOGY INNOVATIONS FOR AN EQUITABLE WORLD



FinnSalud ante el Covid-19

Hallazgos e iniciativas para enfrentar la crisis

Sebastián Barrera
David del Ser
Jorge Hernández
Leticia Jáuregui
Gabriela Zapata

CDMX | 8 MAYO 2020

www.bfaglobal.com | [@bfaglobal](https://twitter.com/bfaglobal)

Antes de empezar:

Las **preguntas y comentarios** podrán ser compartidos en cualquier momento a lo largo de la sesión, haciendo clic en el botón **Q&A** en la parte de abajo de sus pantallas.



Contenido.

- 1. Replanteamiento del proyecto FinnSalud en respuesta al Covid-19 / 5 min**
David del Ser desde Madrid
 - 2. Resultados de encuestas sobre los efectos de la crisis en la vida de los mexicanos / 15 min**
Gabriela Zapata desde CDMX y Sebastián Barrera desde Bogotá
 - 2. Análisis de escenarios e implicaciones para el SACP ante el Covid-19 / 15 min**
Leticia Jáuregui desde CDMX
 - 3. Síntesis de recomendaciones estratégicas y operacionales / 5 min**
Jorge Hernández desde Medellín
 - 4. Modelo financiero de prueba de estrés/ 5 min**
Jorge Hernández
- Sesión de preguntas y cierre / 15 min**



Gabriela Zapata

El equipo de BFA Global



David del Ser
Líder del proyecto



Jorge Hernández
Líder de intervenciones



Sebastián Barrera
Líder de diseño e investigación



Leticia Jáuregui
Líder de acompañamiento
estratégico



Gabriela Zapata
Líder de aprendizajes y difusión

01

Replanteamiento de FinnSalud en respuesta al Covid-19

5 min



David Del Ser



Objetivos del Proyecto FinnSalud.



Desarrollar un instrumento de medición de la Salud Financiera

Incluye un marco, encuestas, análisis de transacciones y otras fuentes de datos

1



Mejorar la salud financiera de miles de mexicanos

En colaboración con proveedores de servicios financieros para poner la solución a punto y averiguar la relación con el retorno de la inversión

2

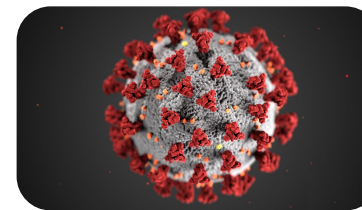


Compartir aprendizajes

A través de canales digitales y reuniones presenciales, ayudando al sector financiero mexicano a ser pionero mundial en salud financiera

3

Respuesta de FinnSalud ante el Covid-19.



INFORMAR la toma de decisiones con evidencia sobre los efectos de la crisis en los mexicanos en situación de vulnerabilidad

Usaremos una gama de fuentes de datos y encuestas, tomaremos repetidamente el pulso de los efectos económicos de la crisis en los hogares de ingresos moderados a bajos y compartiremos los resultados a través de blogs, webinars y reportes.

ANALIZAR escenarios para pensar más claramente en estrategias de respuesta durante la crisis

Exploraremos respuestas a la pregunta “¿Cómo podrían nuestros aliados institucionales responder a los efectos del Covid-19 para apoyar la salud financiera de sus socios durante el 2020-21?”

APOYAR a nuestros aliados y otras cooperativas a enfrentar la crisis con mejores proyecciones financieras

Apoyaremos el desarrollo de escenarios financieros y de posibles iniciativas de alivio para nuestros aliados y otras instituciones, así como para los hogares y microempresas que atienden.

Ejemplos:

ENCUESTAS

ESCENARIOS

**MODELO DE
ESTRÉS**

Componentes clave de nuestro trabajo en respuesta al Covid-19.

Encuestas



OBJETIVO

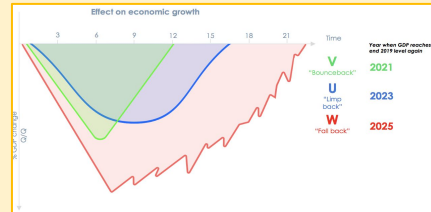
Desarrollo de diferentes estrategias (y canales) de recolección de datos para obtener un panorama de los efectos financieros de la pandemia en los mexicanos de ingresos bajos y moderados.

- Encuestas web direccionales
- Estudios de cohorte
- Encuestas con tenderos
- MSME modules

Audiencia

- Cooperativas aliadas a FinnSalud
- Instituciones con interés en México

Escenarios



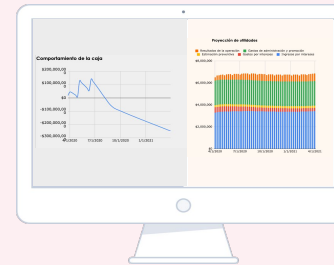
OBJETIVO

Permitir el desarrollo de iniciativas de apoyo oportunas para el sector cooperativo.

Audiencia

- Autoridades, fondeadores, agencias ejecutoras, Sector de Ahorro y Crédito Popular

Modelo de prueba de estrés



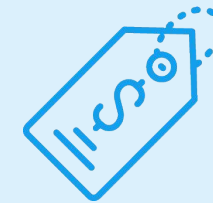
OBJETIVO

Desarrollar un modelo financiero para proyectar los diferentes indicadores y anticipar los posibles escenarios con estrategias de contingencia oportunas.

Audiencia

- Directivos y áreas de riesgos, contraloría y operaciones de las cooperativas,

Intervenciones de apoyo con instituciones selectas



OBJETIVO

Según las dinámicas identificadas a través del modelo de pruebas de estrés, desarrollar experimentos concretos en productos financieros específicos para los socios, incluyendo apoyo en:

- Diseño
- Lanzamiento
- Monitoreo

Audiencia

- Gerentes de producto
- Segmentos selectos de socios

Price Tag by Pedro from the Noun Project



Base de datos
de las cooperativas

02

Resultados de encuestas

sobre los efectos de la crisis en la vida de l@s mexican@s
15 mins



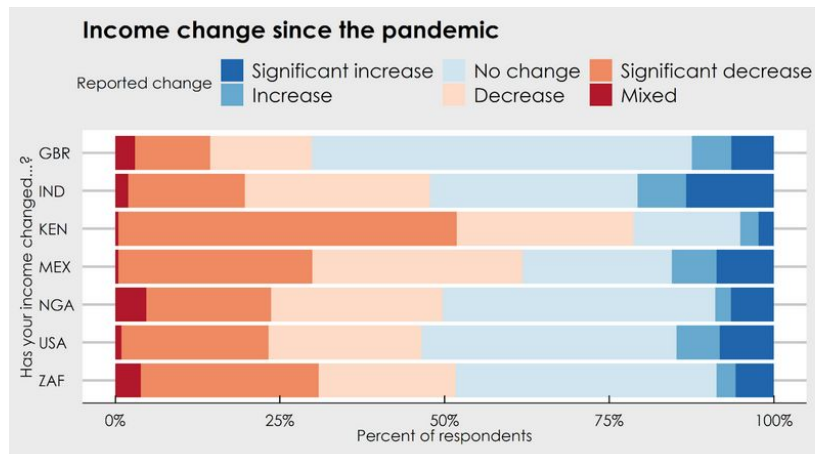
Gabriela Zapata



Sebastián Barrera

Encuestas realizadas a personas y tiendas en México.

Encuesta rápida en línea 3a ronda



Encuestas telefónicas a socios de cooperativas 2a ronda



Encuestas en línea a tenderos 2a ronda



Encuesta rápida en línea *(Dipstick survey)*

La herramienta de encuesta rápida fue desarrollada con el apoyo de **MetLife Foundation**

Panel de 1,646 personas pagadas en 8 países.

Los resultados son **indicativos** y **direccionales**, no estadísticamente representativos.

Ronda 1:
24-26 Marzo 2020

Ronda 2:
11-13 Abril 2020



México



Sudáfrica



India



Kenia



Estados Unidos



Reino Unido



Ghana



Nigeria

Tamaño y tipo de la muestra por país:

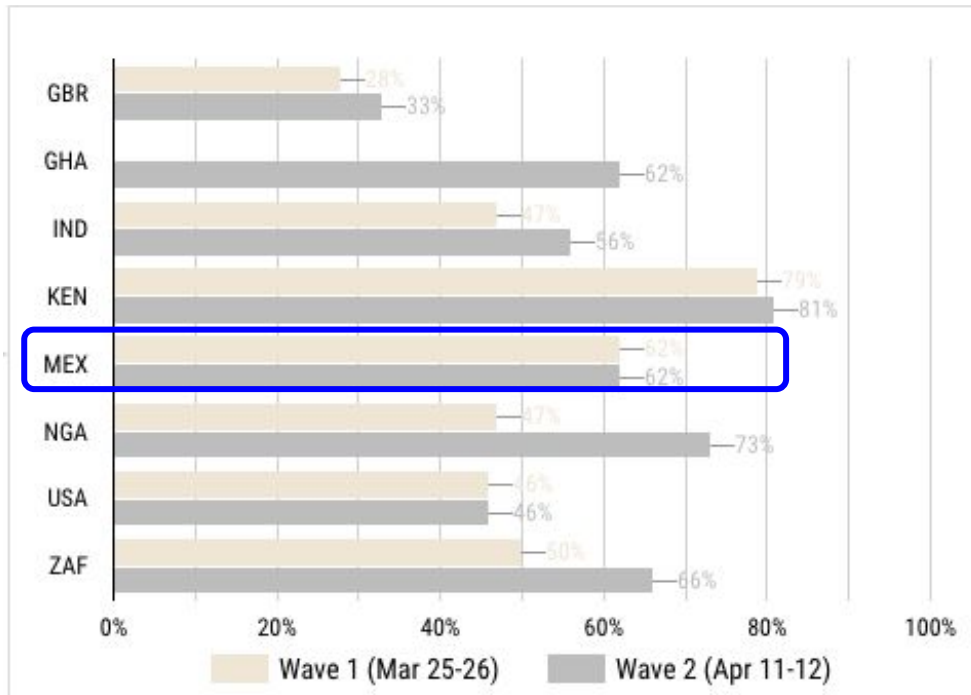
- De 201 a 318 personas
- Nivel de ingreso medio bajo a bajo, con balance por género y edad únicamente



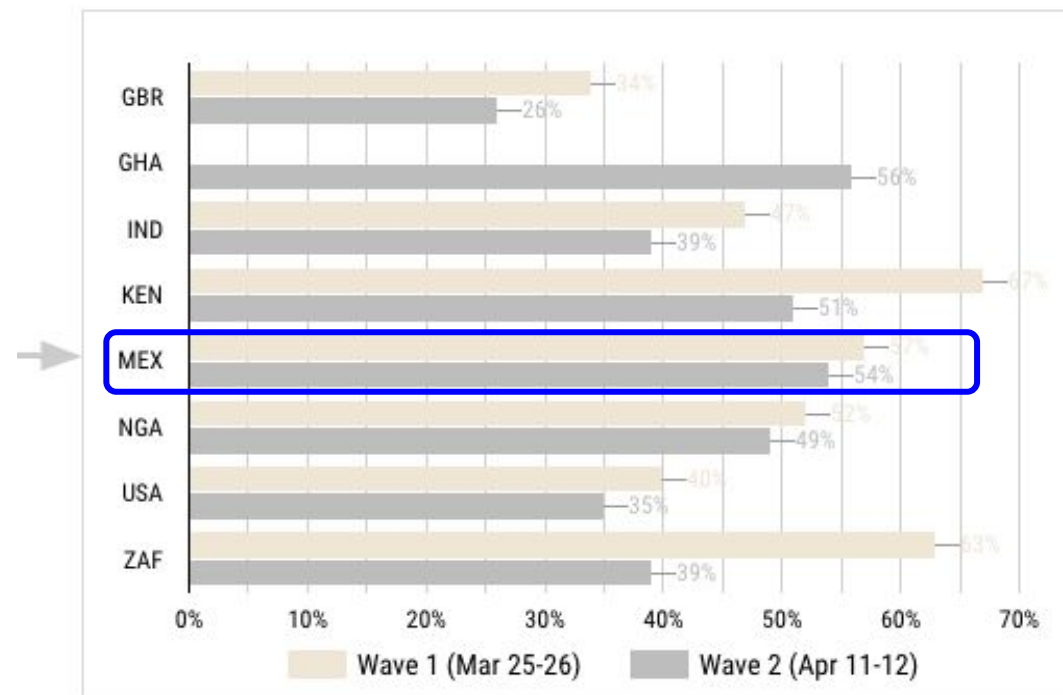
Para **México**, la mitad de la muestra con ingresos <\$3,000 y la mitad entre \$3,000-\$7,000

Los ingresos se han reducido y los gastos incrementado para más del 50% de los encuestados en México.

El **ingreso** ha **disminuido** algo o significativamente (%), por Ronda

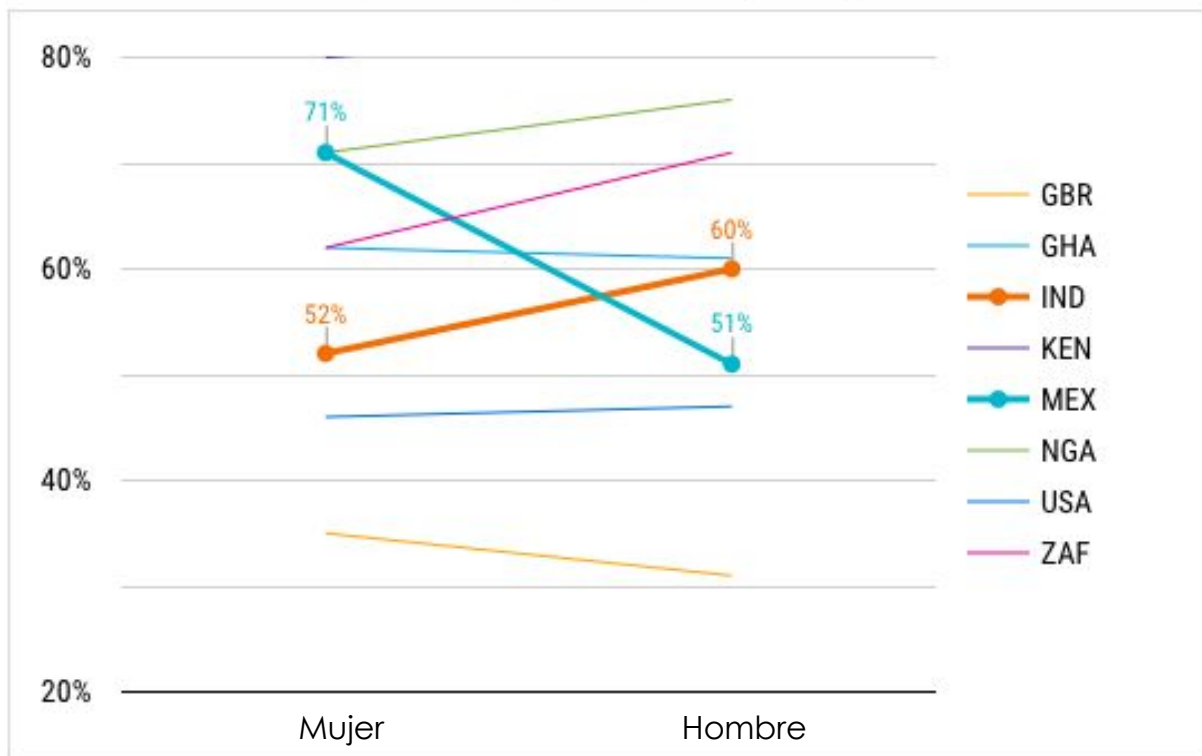


Los **gastos** han **aumentado** algo o significativamente (%), por Ronda



El ingreso de las mujeres mexicanas se ha visto más afectado.

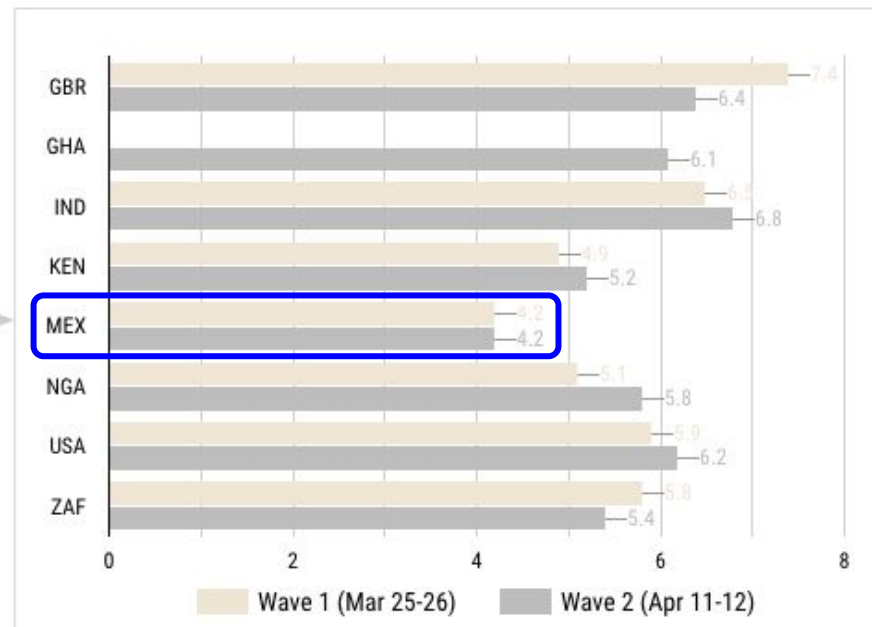
¿Tu **ingreso** ha **disminuido** algo o significativamente como resultado de la pandemia del Coronavirus? (Ronda 2)



México reporta el menor número de **semanas de reservas** para cubrir gastos básicos: ~4

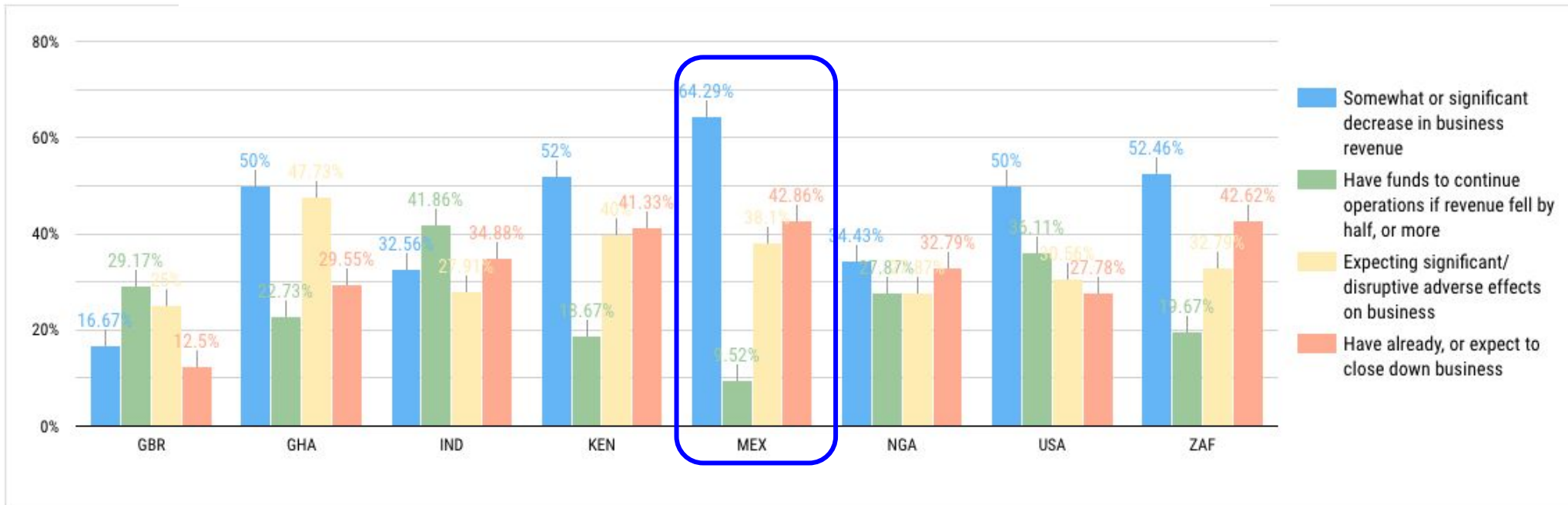
Si tu o tu hogar perdieran todos sus ingresos, cuántas **semanas** podrían cubrir **gastos esenciales** (...) con ahorros disponibles? (Ronda 2)

Promedio de semanas de **colchón de ahorros** para gastos esenciales (Ronda 2)



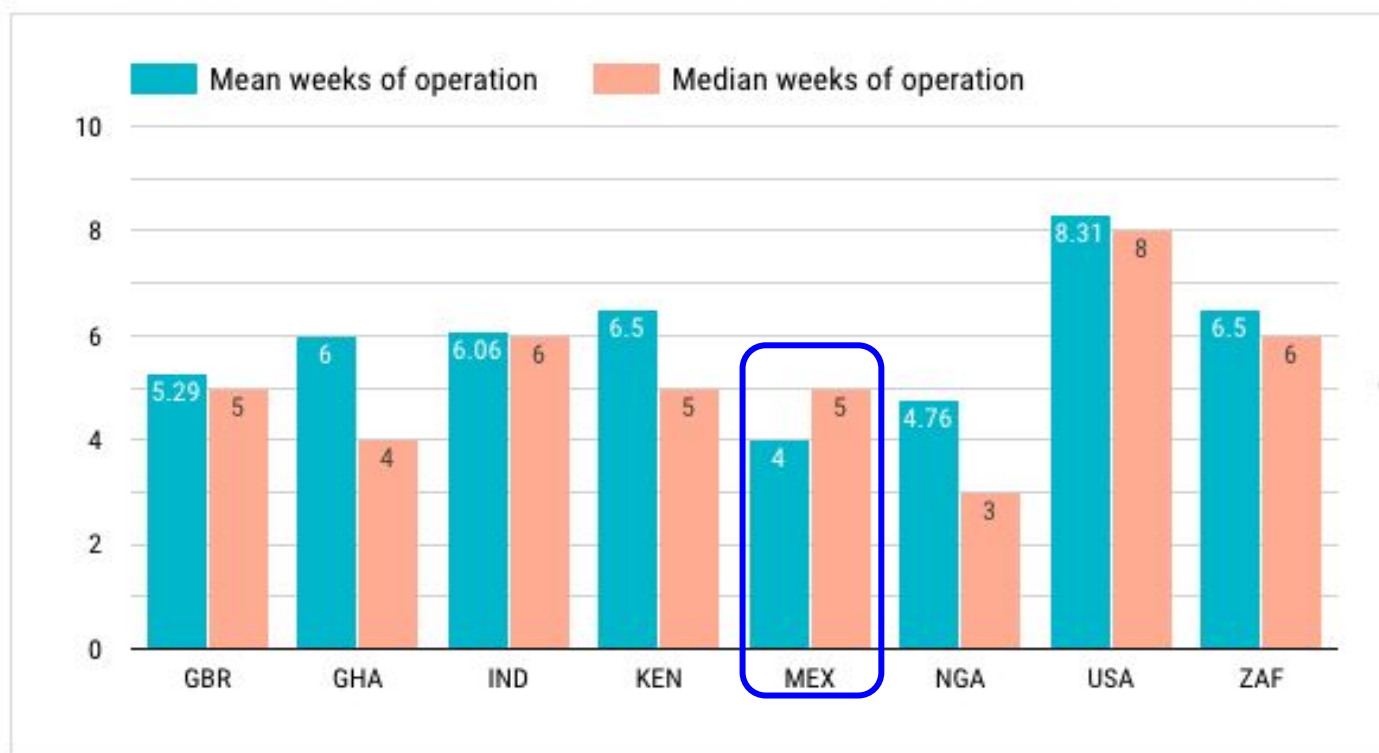
El **~64%** de los negocios y autoempleados reporta una **reducción en sus ingresos del negocio** y **~42%** ha cerrado o espera hacerlo.

Impacto del Covid-19 en **negocios y autoempleo** (Ronda 2)



Si los ingresos se redujeran a la mitad, los **recursos disponibles para operar** se limitan a **4-5** semanas.

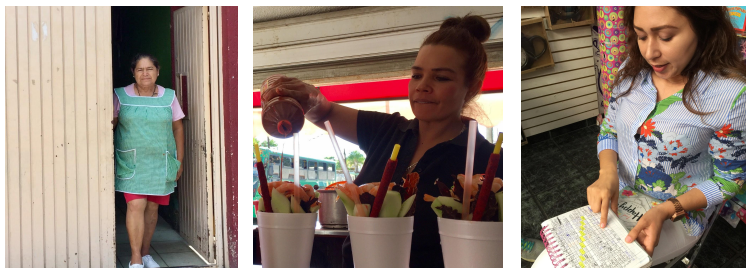
Si los ingresos cayeran a la mitad o más, ¿cuántas **semanas** podrías continuar operando con el **efectivo y líneas de crédito disponibles**? (Ronda 2)



Tomando el pulso de las vidas financieras de los socios.



1. **Encuestas telefónicas** de ~30min de duración.
2. **Seis rondas** cada 2 semanas por socio/a.
3. **Preguntas** sobre salud financiera, comportamientos e instrumentos financieros usados para enfrentar la crisis, entre otras.



¿Qué hemos aprendido?

Efectos en ingresos y gastos

- La mayoría reporta reducción en ingresos del 20-80%, incluyendo tenderos, porque el aumento en precios ha reducido su margen.
- La mayoría reporta más gastos por compra de artículos de limpieza (gel)
- Para los hogares más afectados, estos artículos serán los siguientes en recortarse.
- Hay una expectativa generalizada y miedo de que el recibo de luz sea mayor el mes que entra.

Cambios en hábitos de alimentación.

La situación ha ocasionado un cambio hacia priorizar frutas y verduras sobre “antojitos” y botanas. .

Cambios en comportamientos de compra.

- No se reporta escasez alimentaria aún pero el alza en precios de la canasta básica es prevalente en Oax y Gdl (azúcar, frijol y huevo).
- Un tendero reporta que los márgenes bajos en productos perecederos implica ampliar horarios de apertura para compensar las pérdidas de ingreso.

Tomando el pulso de los tenderos.

Más de 2,200 tenderos en 12 ciudades principales de México

Reportes transaccionales de tenderos



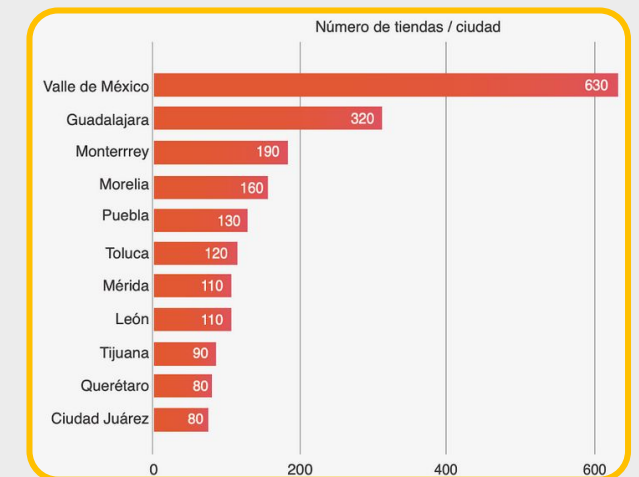
1. **Dinámica transaccional:** Reportes semanales.
2. **Indicadores operativos:** Horarios de apertura y cierre; porcentaje de tiendas que cierran semana a semana por la crisis.
3. **Indicadores transaccionales:** Tickets de ventas y compras promedio; ventas promedio por tienda; ranking de ventas por categoría; seguimiento a incremento de precios, entre otros.

Encuestas a tenderos



1. **Tres rondas** cada 3-4 semanas.
2. **Encuesta** de 8 preguntas a 100 tenderos por ronda.
3. **Análisis incluye:** datos transaccionales, demográficos, servicios de la tienda e información de ventas "fiadas".

Ciudades y # de tenderos

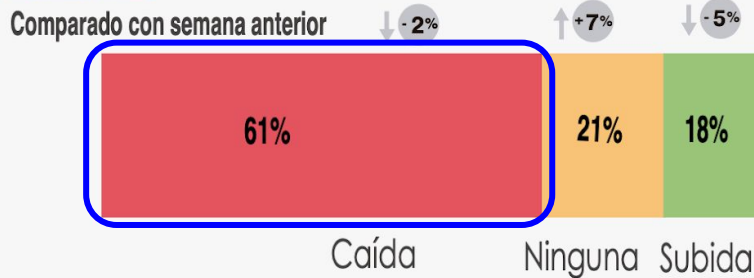


Valle de México más 10 ciudades en el norte, este, centro y sureste del país.

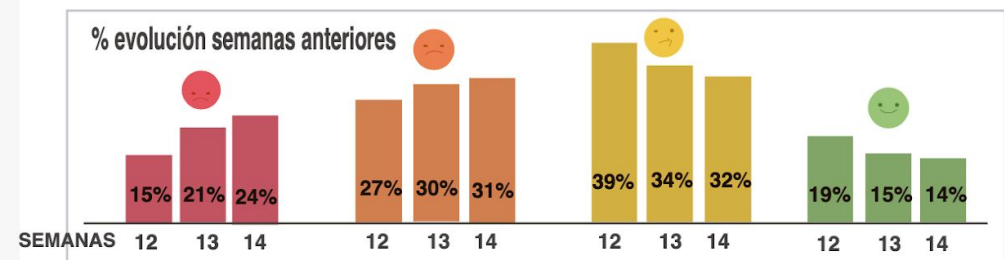
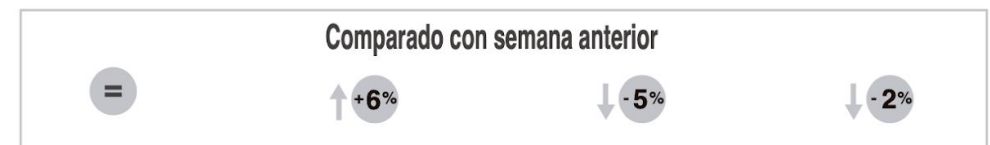
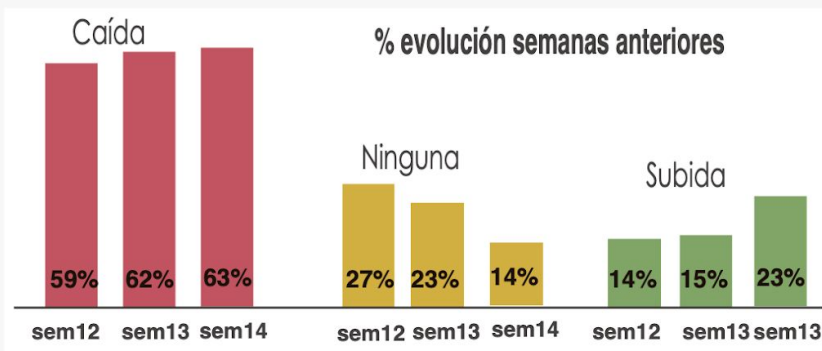
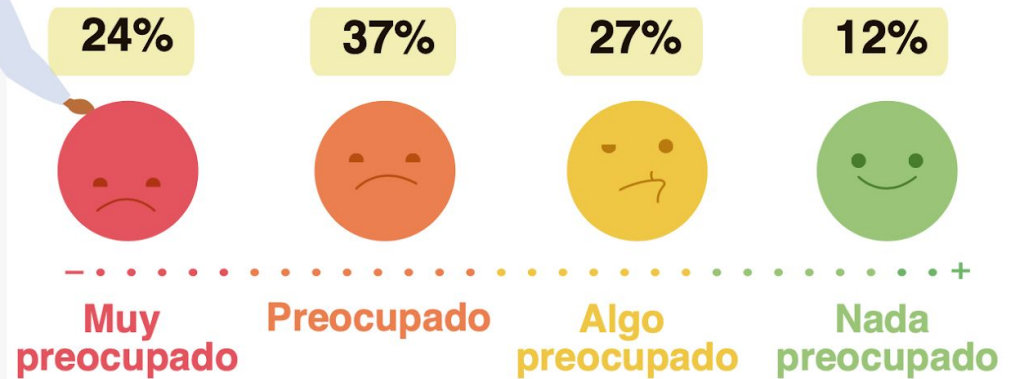
EL PULSO DEL TENDERO

Encuesta semanal sobre su percepción de la afectación en su negocio por el Covid 19

En la última semana
¿Ha notado alguna afectación en sus ventas?



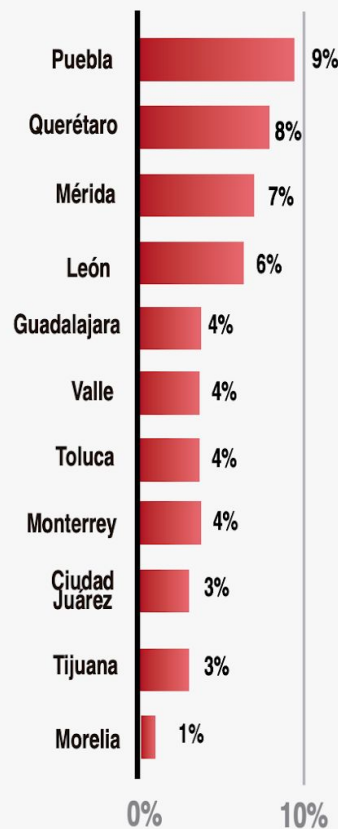
¿Qué tan preocupados estamos los tenderos respecto a la contingencia del coronavirus?



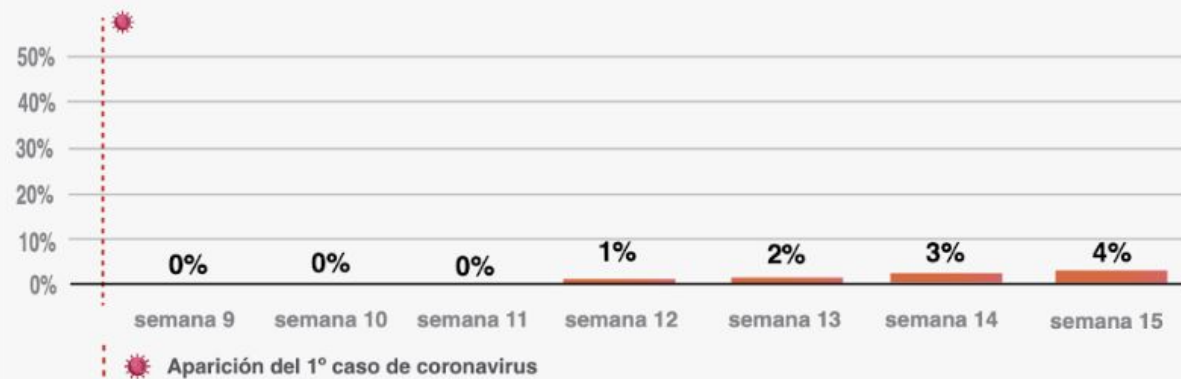
INDICADORES POR CIUDAD

Seguimiento de indicadores de operación y transacciones por ciudad (variación semanal)

Base de comparación: Semana del 20 de febrero, 1er caso de Covid 19 detectado en México



Porcentaje de tiendas cerradas por contingencia

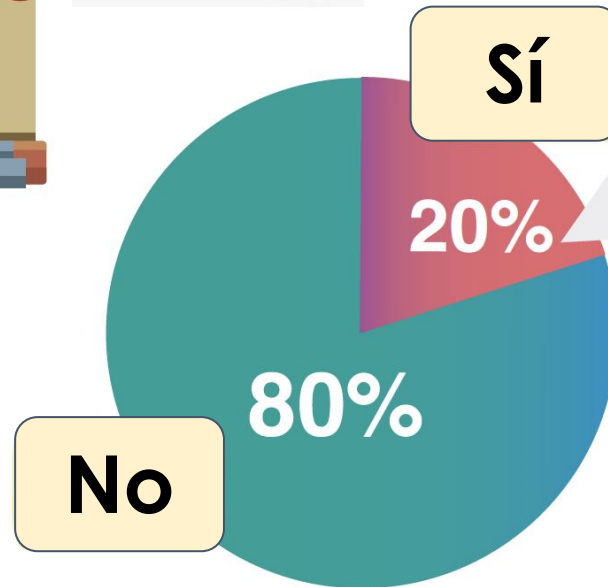


4% de las tiendas cerró completamente

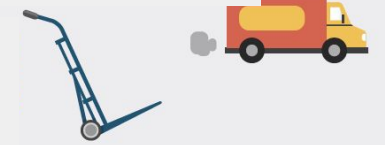
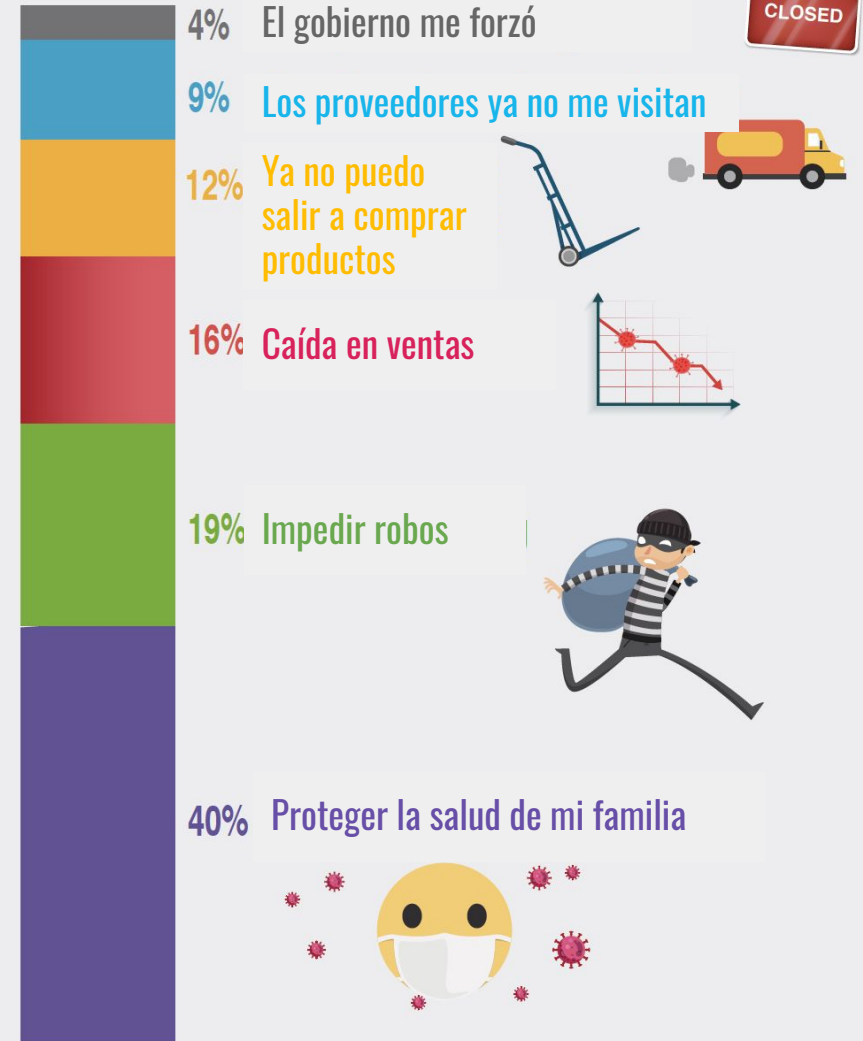
LA VOZ DEL TENDERO

Encuesta semanal a tenderos

¿Anticipa que tendrá que cerrar su tienda?

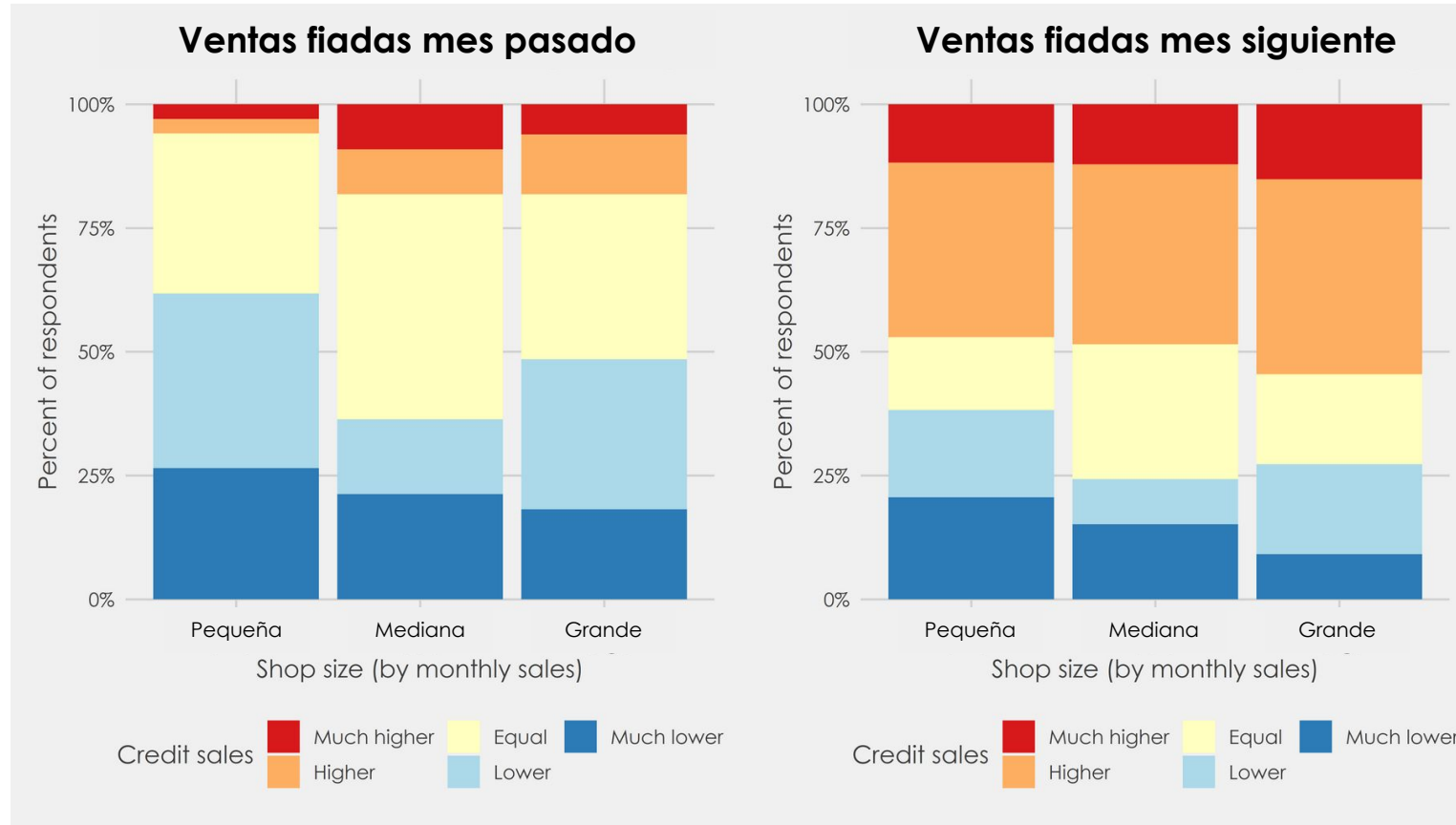


20% de las tienda espera cerrar durante la contingencia





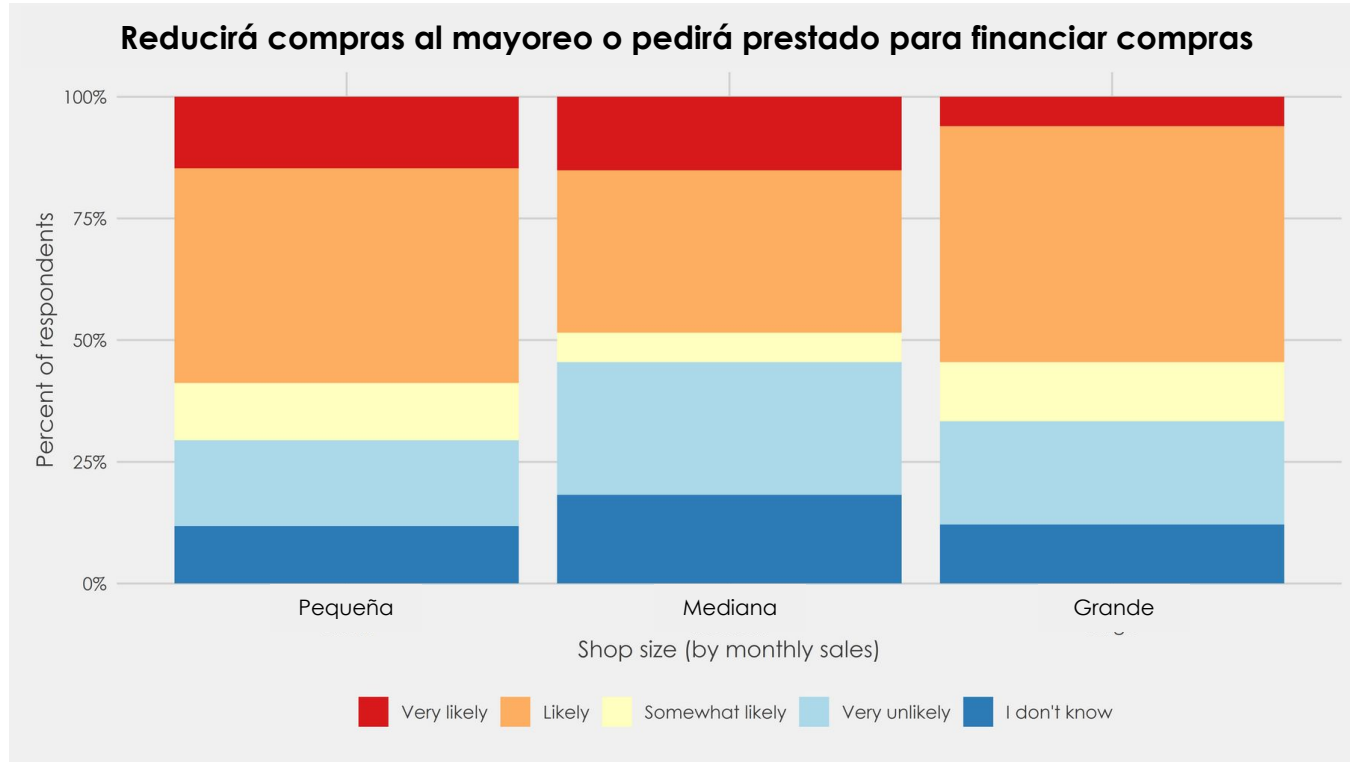
50% de las tiendas proyecta un **aumento en la demanda de ventas fiadas** a sus clientes.



Credit sales	Past month	Next month
Much higher	6	13
Higher	8	37
Equal	37	20
Lower	27	15
Much lower	22	15



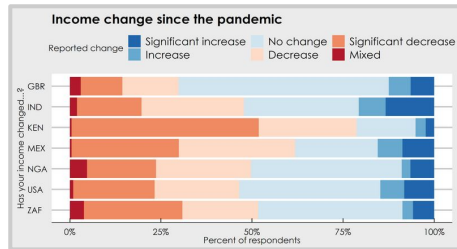
Aumenta la posibilidad de **pedir prestado o reducir compras a proveedores** en el próximo mes.



54% de los entrevistados menciona que es "probable o muy probable" que **necesite crédito o reducir compras a proveedores** el próximo mes

Finances affecting wholesale purchases	Pct
I don't know	14
Very unlikely	22
Somewhat likely	10
Likely	42
Very likely	12

Diseminación de información



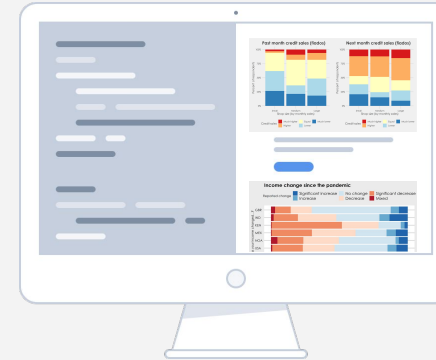
Encuestas rápidas en línea



Encuestas telefónicas con socios



Encuestas con tenderos de Frogtek



Publicaciones:

página web, blogs, tableros de datos, artículos, historias y otros.

Webinars, mesas redondas, conferencias

03 **Análisis de escenarios** ante el Covid-19 15 min



Leticia Jáuregui



Nuestros mensajes.



La mayoría de las personas desea y espera una rápida **recuperación económica** en 2021, pero diversos factores podrían hacer realidad un escenario más lento de recuperación hasta 2023, o bien, uno más prolongado hasta 2025. Por ello, es clave diseñar **planes de contingencia** frente a estos escenarios.



El **segmento más vulnerable** se ubica en el **3er cuartil de ingresos**: hogares de ingresos moderados a bajos que mayoritariamente trabajan en el sector informal, sin cobertura de seguridad social. Sin embargo, este segmento es el **motor para lograr una recuperación económica inclusiva**.



El **3er cuartil de ingresos es la base de clientes de las Socaps**. Su profundidad de cobertura, oferta financiera diversa, apoyos a sus socios y tradicional resiliencia ante crisis financieras las posiciona para jugar un **papel importante en las economías locales** durante y después de la crisis.

Dónde empieza México.

La crisis de Covid-19 tiene afectaciones a nivel mundial, pero los países parten de posiciones muy diferentes a lo largo de una gama de dimensiones relevantes.

Indicador	¿Por qué importa?	Fuente	México	China	EUA
Camas de hospitales/ per capita	Capacidad de manejo del sistema de salud	World Bank 2019	1.5 por 1000 habitantes (2015)	4.2 por 1000 habitantes (2012)	2.9 por 1000 habitantes (2013)
Deuda de gobierno/PIB	Capacidad del gobierno para obtener préstamos y cubrir la deuda	World Bank 2019	47.5% (2019)	17% (2019)	108.9% (2019)
PIB % porcentaje de crecimiento en 2019	Trayectoria de crecimiento entrando a la crisis	World Bank 2019	-0.1%	6.1%	2.3%
% adultos haciendo o recibiendo un pago digital	Porcentaje de personas capaces de pagar remotamente	FINDEX 2017	32%	68%	91%
Lugar en el <i>Inclusive internet index</i>	Que tan conectadas están las personas	EIU Inclusive internet index 2019	51	36	3
% de personas cubiertas por una red de apoyo	Proporción alcanzada por transferencias	Mexican Government World Bank, ASPIRE	41.7% (2020)	11.68% (2013)	N/A
% informal	% fuera de fuerza laboral formal con beneficios	INEGI (MX) / ILO (2018, CH & US)	56.2% (2019)	48.4% (2018)	16.6% (2018)

Crecimiento debilitado y limitación en las finanzas públicas

Baja conectividad digital

Menos alcance en redes de apoyo de seguridad social

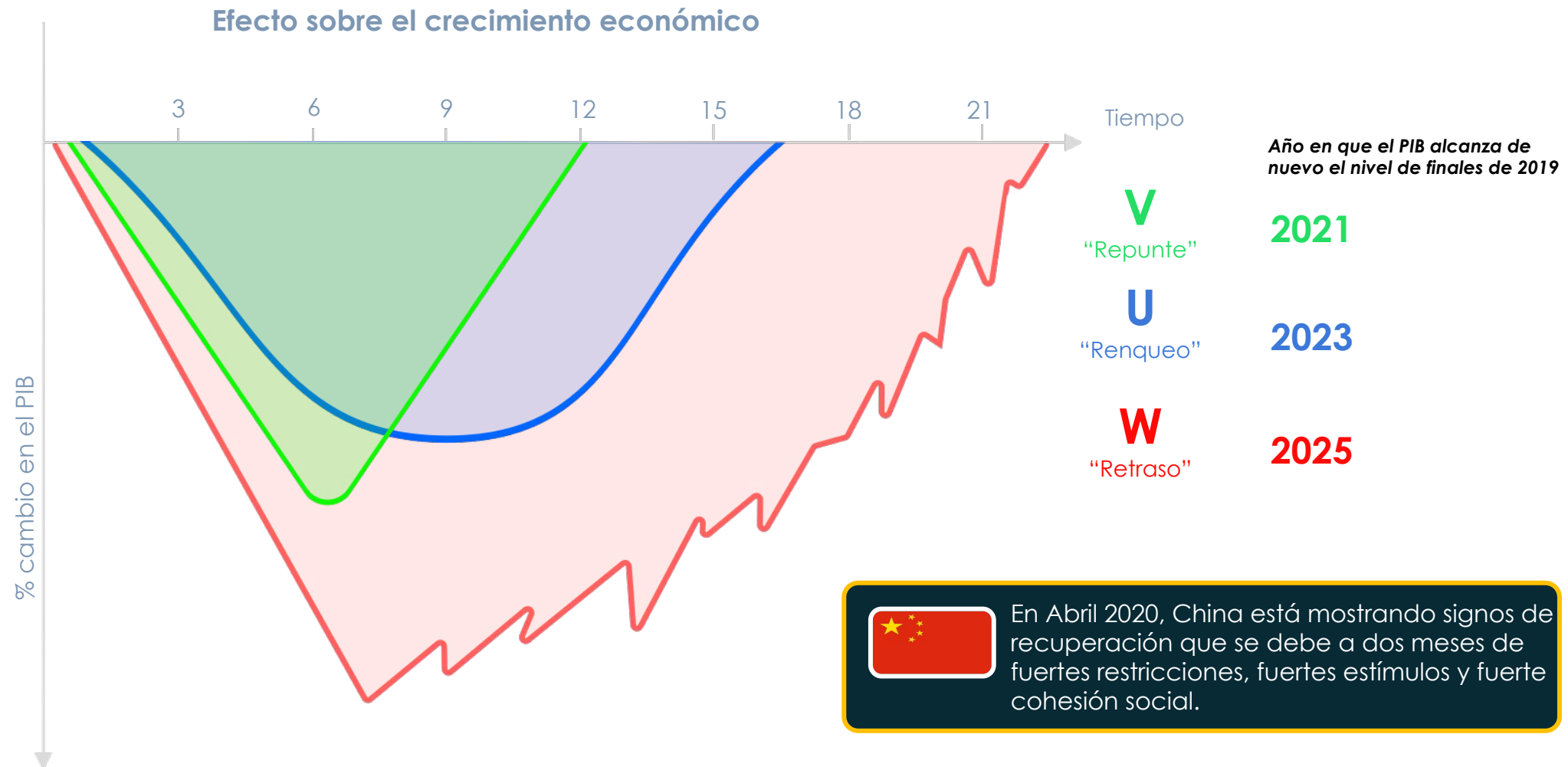
Los escenarios resultan de la combinación de incertidumbres.



El 60% de los encuestados en México afirma que menos de la mitad de la gente sigue las restricciones de distanciamiento social en su contexto inmediato.
Fuente: BFA Encuesta de panel 11 Abril 2020

Cada escenario tiene un **resultado macro asociado**.

La interacción de esas incertidumbres crea diferentes perfiles de severidad y tiempo de recuperación económica.



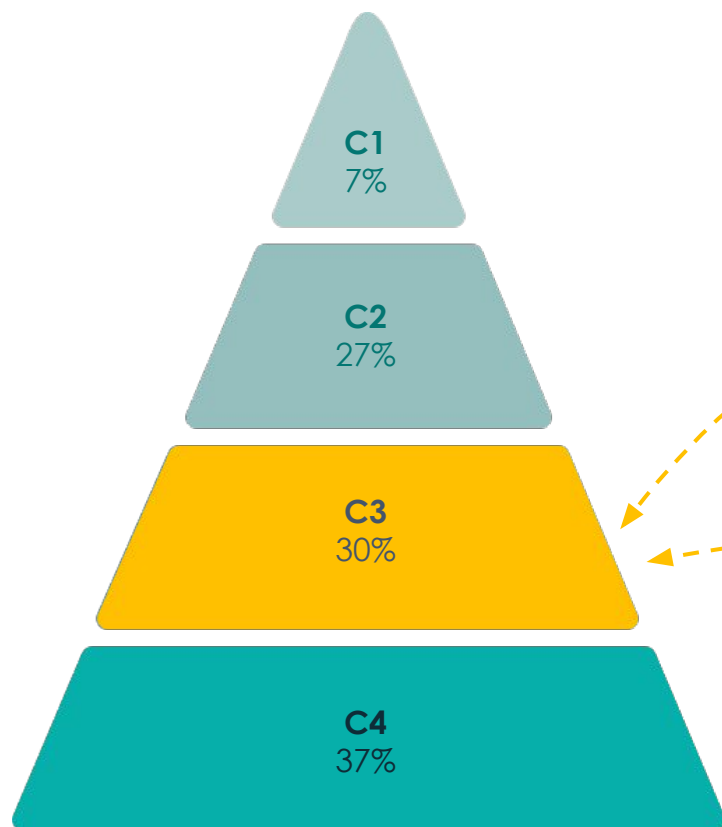
A person wearing a helmet and a light-colored shirt is riding a motorcycle. The motorcycle is heavily loaded with several large, stacked cardboard boxes. The boxes have labels that read "Pick Up & Delivery Service" and "K&S". The background is a blurred outdoor setting with some foliage and a large, light-colored spherical object. The entire image has a teal/cyan color cast.

3a El vulnerable pero crítico

3er cuartil

El grupo más vulnerable podría ser el 3er cuartil.

Mirando los indicadores clave a nivel nacional, es claro que la crisis no afecta de manera uniforme por región o por edad; ni a través de las dimensiones económicas clave de ingresos y formalidad. Sin embargo el **tercer cuartil**, compuesto por los segmentos C- y D+, tiende a ser un segmento altamente informal, con ingresos entre los \$3,000 y \$7,000 pesos.



Las encuestas realizadas a personas de ingresos bajos y moderados en México indican que el 62% ya tuvo reducción de ingresos al 26 de marzo.

Fuente: BFA Encuesta panel 12 Abril 2020

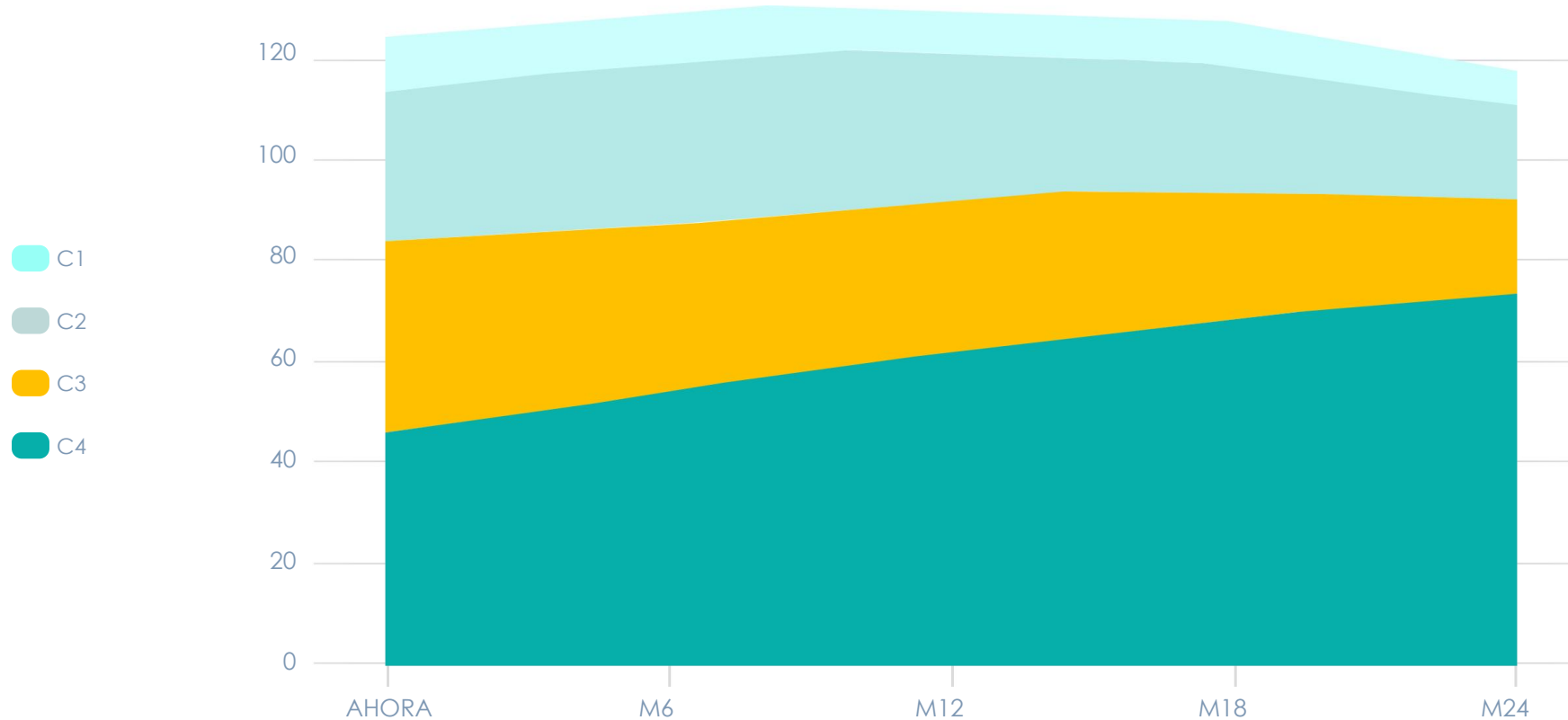
En China, el 60% de las PyMes reportó caídas del 20% o más en sus ingresos (se desconoce el 20%)

Fuente: CAFI MSMEs Encuesta 2020

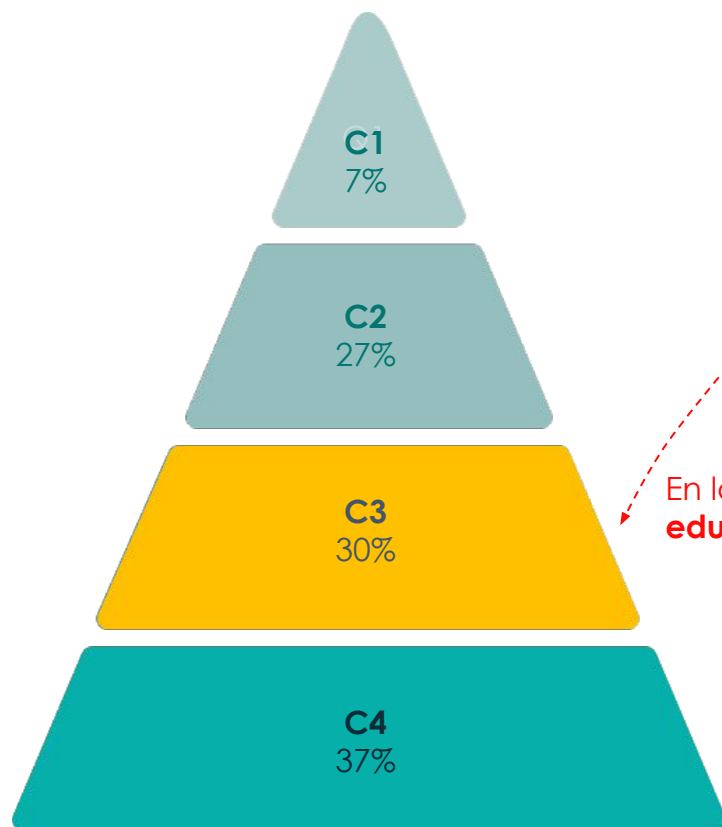
Sin apoyo, este grupo puede verse presionado.

La interacción de los factores en el cúmulo de incertidumbres crea diferentes perfiles de severidad y tiempo de recuperación económica para cada cuartil.

Repunte - % en cada cuartil



Este grupo también representa el **potencial motor para la recuperación económica.**



Tamaño compañía	Empresas		Personal contratado
	# empresas	%	%
Micro	3 952 422	97.6	75.4
Pequeña	79 367	2.0	13.5
Mediana	16 754	0.4	11.1
Total	4 048 543	100	100

En las microempresas el **81,7% del personal tiene educación básica y media superior.**

La falta de productividad en este grupo es también una oportunidad que podría ser cambiada por la crisis.

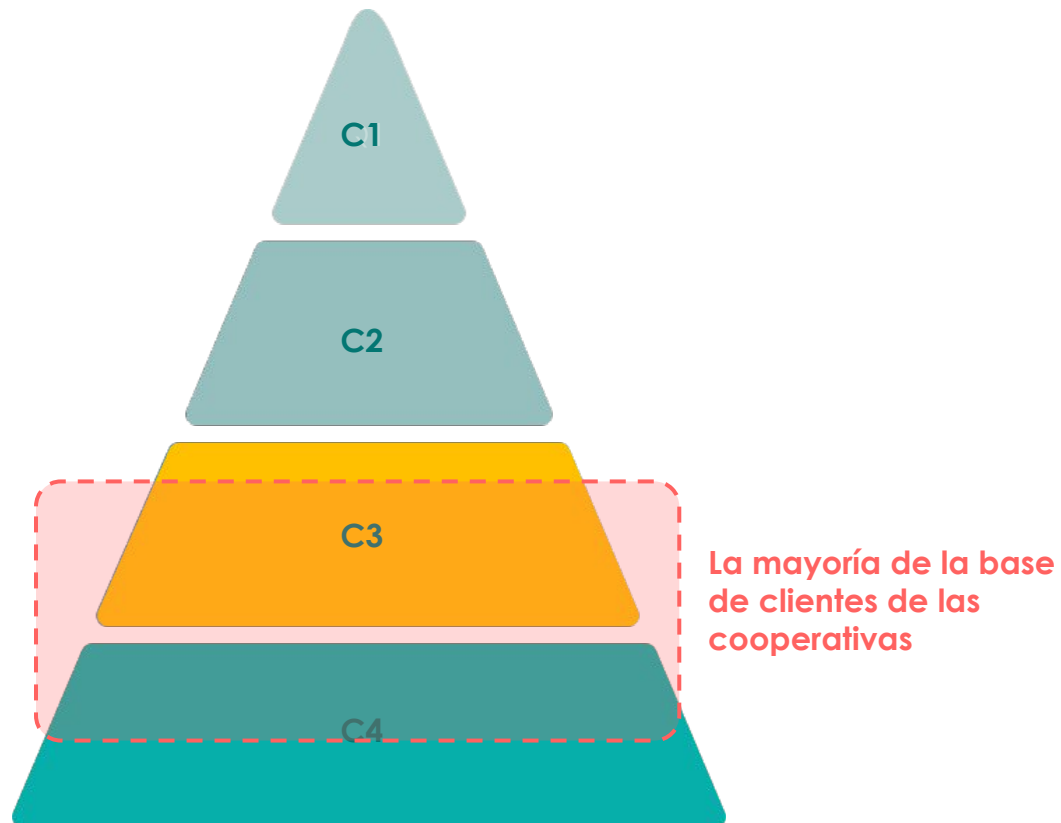
3b

El papel de las cooperativas
en llegar al crucial 3er cuartil



Gran parte de los **clientes de las cooperativas** se ubica en el 3er cuartil.

Al observar las diferentes fuerzas e incertidumbres que impulsan los escenarios, es importante tener en cuenta que la mayoría de la base de clientes de las cooperativas puede estar en el tercer cuartil.



El sector cooperativo en México ofrece una gama de productos y servicios financieros (de ahorro, crédito, seguros, etc) que no ofrece nadie más a este segmento y que es esencial para la salud financiera del C3.

El sector cooperativo en México tiene la capilaridad para llegar al segmento clave que es vital para relanzar el crecimiento económico inclusivo.

El sector cooperativo **desempeña un papel clave** en el 3er cuartil.

El sector cooperativo es grande, pero altamente concentrado

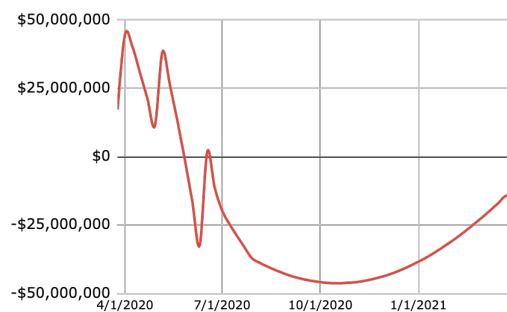
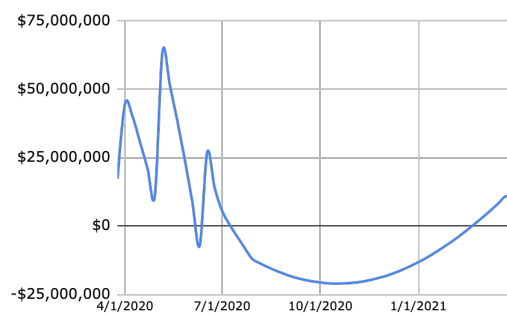
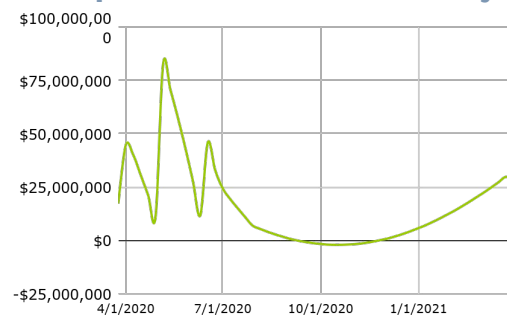
Data del sector cooperativo de 2019	
# de cooperativas autorizadas por la CNBV	156
# de clientes	7.4 M
Total activos	\$166,633 M pesos
Relación CR(2)	45.84%
Rendimiento de activos	2.56%
Retorno al capital	14.48%
Cuenta de seguros de depósitos	\$1,982 M pesos

Sin embargo, el sector cooperativo podría enfrentar **cambios fuertes sin apoyo.**

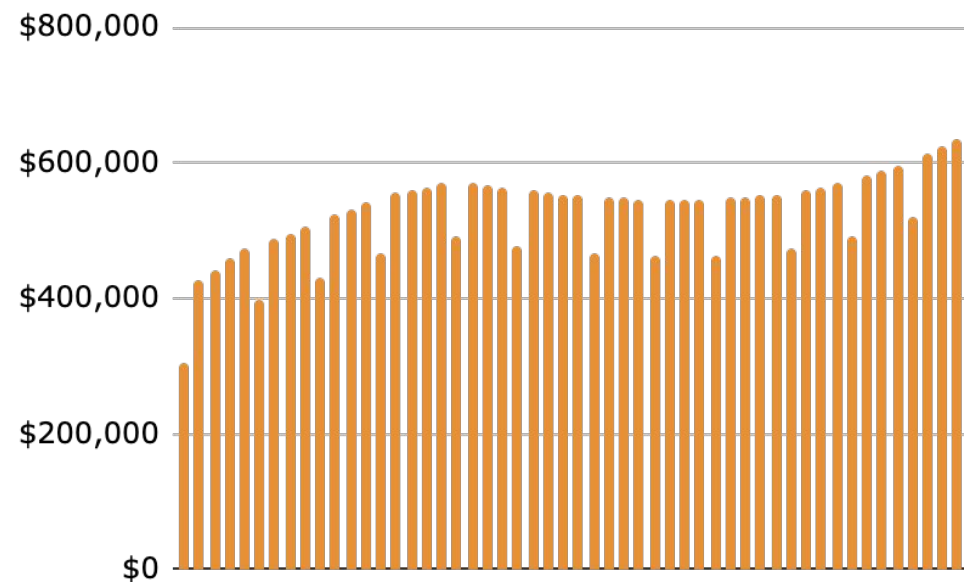
Aún bajo el escenario de REPUNTE, muchas cooperativas necesitarán apoyo de liquidez para durar más allá de los próximos meses.

% probabilidad de liquidación de títulos

Comportamiento de la Caja



Comportamiento de las Utilidades



Incluso con apoyo, puede haber consolidación y encogimiento del sector. El tipo de apoyo puede determinar la futura configuración del sector cooperativo.

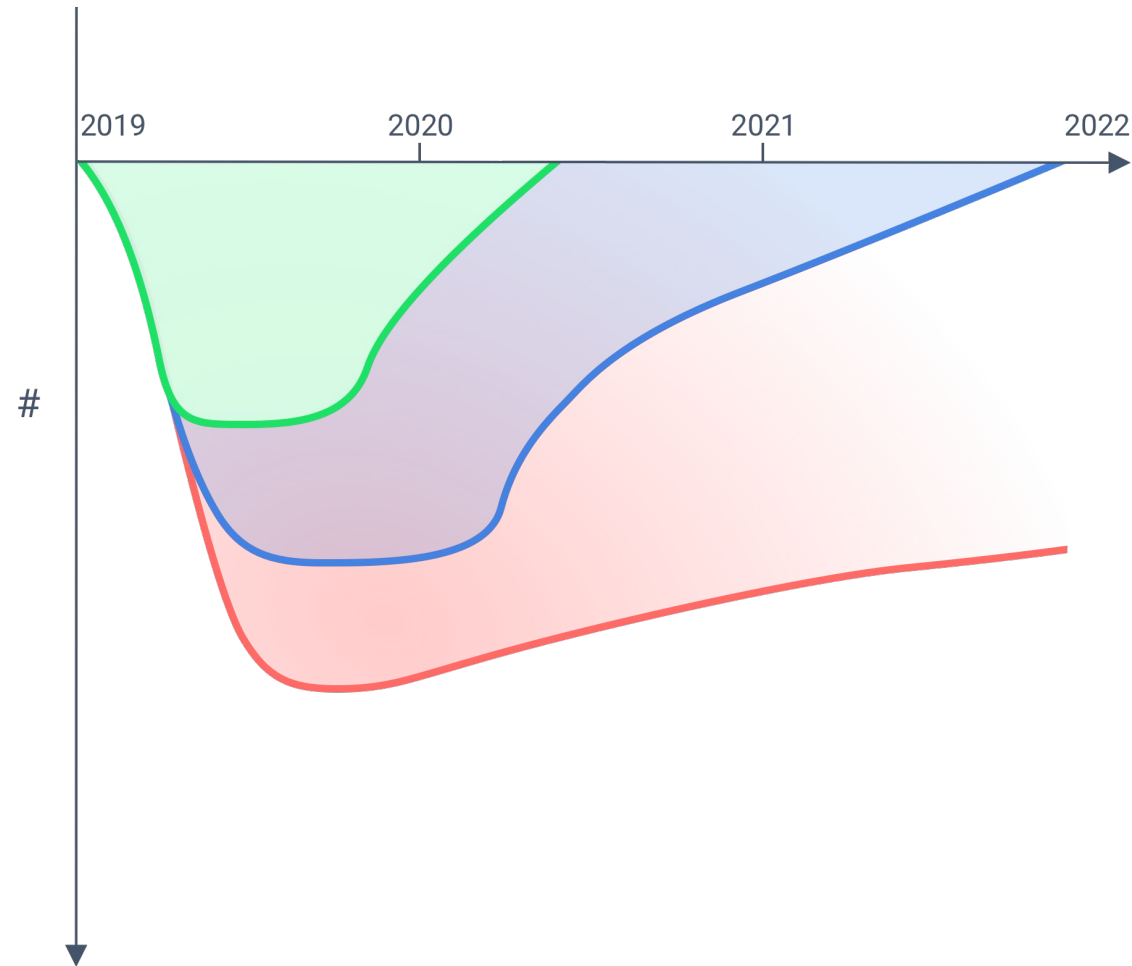
El sector cooperativo se verá afectado por el **entorno macro y algunas decisiones directas.**

extensión y severidad de la afectación



Hay **implicaciones** para las cooperativas en cada universo.

Número de cooperativas



Algunas **implicaciones** para las cooperativas en cualquiera de los escenarios.

1
UN MUNDO REDUCIDO

2
UN MUNDO DE CONSOLIDACIÓN

3
UN NUEVO Y FORTALECIDO MUNDO

Digitalización

En todos los escenarios, la digitalización avanzará impulsada por la demanda de los clientes; pero el ritmo y el grado de innovación variarán.

Inclusión Financiera

En todos los casos, es probable que aumente la demanda de inclusión financiera básica (cuenta en línea para recibir y pagar), pero los casos de uso pueden variar.

Salud financiera de los clientes

En todos los escenarios, la salud financiera compuesta tardará en recuperarse; pero centrarse en mejorar el “manejo diario de las finanzas”, ayudará.

Respuesta a las preguntas base



- Con liquidez y confianza prolongada, tienen la oportunidad de ser partícipes de la innovación de manera ágil.
- Los clientes habrán cambiado de actitud ante la digitalización.
- Digitalización en alianza (neo-coop).
- Even local digital currency issuance of vouchers
- Considerar formar o apoyar plataformas para cooperativas y la generación de ingresos.



- El apoyo de liquidez de las Cooperativas es la base para una recuperación económica fuerte e inclusiva
- La visión que guíe la reestructuración del sector será la clave para el futuro
- Tiene la oportunidad de priorizar la adopción de herramientas regtech para una mejor supervisión



- Los subsidios inteligentes pueden ayudar a crear un sector financiero sólido y duradero en México que alcance el cuartil 3 y ayude a construir un futuro más inclusivo

Conclusiones



Está bien esperar un escenario de recuperación, pero los **planes de contingencia deben construirse alrededor de escenarios de recuperación más largos.**



El cuartil 3 de ingresos puede ser el más vulnerable al shock económico; también es la clave de una recuperación inclusiva.



Las cooperativas tienen un papel clave en el reinicio de la economía inclusiva

- Sin ellas, la recuperación puede ser más larga y difícil.
- Hay formas inteligentes de considerar la transformación del sector de cooperativas.

04

Síntesis de recomendaciones estratégicas y operacionales 5 mins



Jorge Hernández

Cuatro pasos hacia la resiliencia financiera.



05

Modelo financiero

de prueba de estrés para
cooperativas

5 mins



Jorge Hernández

La perspectiva macro.

- Los escenarios en los que trabajó la CNBV en enero 2020 mostraban que las **cooperativas aparecían resilientes** porque operan con ICAPs conservadores de acuerdo al nivel de riesgo.
- La realidad ha cambiado para muchas cooperativas y ahora existe un **riesgo de contagio y reputacional**. Corridas financieras y salida de ahorros, entre otras, tendrían repercusiones para el sector.
- Es la primera vez que los **ejercicios de pruebas de estrés** como las que estamos realizando se han hecho a nivel de cooperativas individuales.

Evitando fricción para los usuarios clave.

Modelo escenarios Covid19 para Acreimex. (LIVE)

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help All changes saved in Drive

100% \$ % .00 123 Century Go... 12 B I A

29/2/20

FINNSALUD
Powered by BFA GLOBAL

Modelo escenarios Covid19 para
SOCAPs

Nivel de regulación prudencial aplicable IV

Sección	Componentes	Información al
● CUBIERTA		
● ENTRADAS DEL MODELO>>>	<ul style="list-style-type: none">● R01 Catálogo mínimo● R21 NICAP● R20 liquidez● R03 Inversiones en valores● Formato Información Oportuna● Resumen Colocación● D842 Préstamos bancarios	29/2/20
● CÁLCULOS_DIVERSOS>>>		
● RESULTADOS >>>		
● OTROS >>>		

Contacto para dudas o comentarios:
Contactar a Jorge Hernández: jhernandez@bfa-global.com

Modelo de prueba de estrés disponible para **descarga**:

<https://bfa-global.com/project/finnsalud/cooperativas/>

Combinando diferentes parámetros a lo largo de dos diferentes **escenarios de liquidez.**

Modelo escenarios Covid19 para Acreimex. (LIVE) ☆

File Edit View Insert Format Data Tools Add-ons Help All changes saved in Drive

125% \$ % .0_ .00 123 Century Go... 8 B I T A

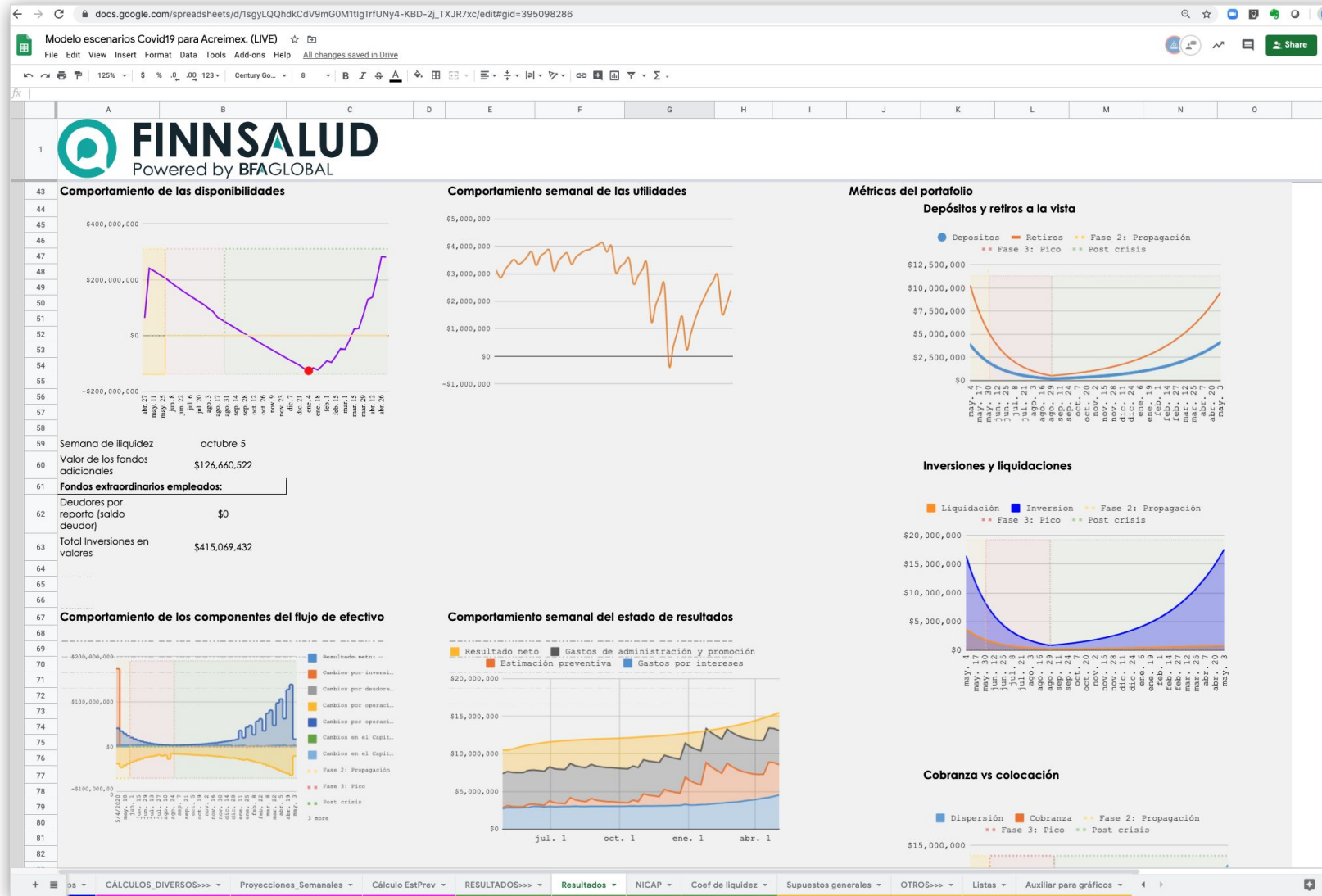
FINNSALUD
Powered by BFA GLOBAL

Escenario Suave **Escenario Adverso**

Escoger escenario: Escoger escenario:
Empieza en: Empieza en:
Termina en: Termina en:

Sección	Key Risk	KPI	Fase 2: Propagación	Fase 3: Pico	Post crisis	Fase 2: Propagación	Fase 3: Pico	Post crisis		
Portafolio de productos	Salida neta de depósitos	% cambio de depósitos a la vista	-2.50%	-2.5%	1.25%	-2.50%	-2.50%	1.25%		
		% cambio de depósitos a plazo	-2.50%	-2.5%	1.25%	-2.50%	-2.50%	1.25%		
		% cambio en retirios a la vista	-2.50%	-2.5%	1.19%	-2.50%	-2.50%	1.19%		
		% cambio en retirios depósitos a plazo	-2.50%	-2.5%	0.63%	-2.50%	-2.50%	0.63%		
		% cambio en colocación de cartera diaria	-2.00%	-2.00%	1.00%	-2.00%	-2.00%	1.00%		
	Cartera de crédito	% cambio en recuperación de cartera diaria	-2.00%	-2.00%	1.00%	-2.00%	-2.00%	1.00%		
		Variables para cartera sin CCE encuentre el + a la izquierda			Los detalles están en las celdas abajo			Los detalles están en las celdas abajo		
		Variables para cartera con CCE encuentre el + a la izquierda			Los detalles están en las celdas abajo			Los detalles están en las celdas abajo		
		% incremento de los costos de operación atendiendo la Crisis Covid	0.00%	0%	0.00%	0.00%	0%	0.00%		
		% de socios salientes netos por semana	10.00	1,000.00	0.00	10.00	1,000.00	0.00		
Operaciones	Incremento en costos por operación	Valor parte social	\$500			\$1,000				
		Capital ganado	mayo 18			mayo 18				
Base de capital	Capital social	% de liquidación de utilidades retenidas	0.00%			0.00%				
		Semana de liquidación	octubre 5	\$0	<input type="checkbox"/>	octubre 5	\$0	<input type="checkbox"/>		
	Capital ganado	% prob liquidación	100.00%			100.00%				
		Semana de liquidación	junio 8	\$69,999,985	<input type="checkbox"/>	junio 8	\$69,999,985	<input type="checkbox"/>		
Tesorería	Congelación de liquidación de títulos para negociar	% prob liquidación	100.00%			100.00%				
		Semana de liquidación	Total	\$345,069,447		Total	\$345,069,447			
	Congelación de liquidación de disponibles para la venta	% prob liquidación	100.00%			100.00%				
		Semana de liquidación	junio 22	\$0	<input type="checkbox"/>	junio 15	\$0	<input type="checkbox"/>		
Congelación de liquidación de conservados al vencimiento	<<Expandir las filas de abajo>> encuentre el + a la izquierda		100.00%			100.00%				
	% prob liquidación	100.00%			100.00%					
Congelación de liquidación de Deudores por reporte (saldo deudor)	Congelación de liquidación de Deudores por reporte (saldo deudor)	Semana de liquidación	junio 22			junio 15				
		% prob liquidación	100.00%			100.00%				

Proporcionando indicadores de desempeño a nivel institución y portafolio.



Ampliando cobertura: Felizmente “estresando” a 50 cooperativas

Iniciativas:

- Modelo de prueba de estrés descargable
- Mini-sitio de ‘autoservicio’
- Manual de mejores prácticas
- Serie de webinars y talleres
- Asistencia técnica ligera para la implementación del modelo
- Otras por definir



Hallazgos iniciales de nuestro trabajo con cooperativas.

Cooperativas aliadas

Fortalezas

- **Procesos digitales avanzados** que facilitan procesos internos.
- **Créditos de nómina**, principalmente con gobiernos, **constituyen 40% del portafolio.**

Riesgos principales

- **30-40%** del portafolio de **crédito en pequeños comercios.**
- **Factores macroeconómicos** estructurales.

Impacto del pico de la pandemia

- Los ahorros van lento, pero también los retiros, particularmente debido a la limitación de movimiento y operaciones basadas en sucursales.
- Las medidas del gobierno protegen la solvencia, más no la liquidez.
- Los procesos de digitalización (y la voluntad de adoptarlos) se han acelerado.

Página web con contenidos relevantes para cooperativas y otras instituciones similares.

Disponible en: <https://bfa-global.com/project/finnsalud/cooperativas/>

The screenshot displays the website's layout. At the top, there is a dark navigation bar with the BFA GLOBAL logo and a search icon. Below this is a white header with the FINNSALUD logo and two menu items: 'How it Works' and 'Para Cooperativas'. The main banner features a photograph of a woman in a red shirt and a man in a blue shirt, with the text 'Para Cooperativas' overlaid. Below the banner is a breadcrumb trail: 'Home > Portfolio > FINNSALUD'. A list of content items is shown on the left, and a grid of six content cards is on the right. Each card includes a small image and a title.

FINNSALUD How it Works Para Cooperativas

Para Cooperativas

Home > Portfolio > FINNSALUD

- Webinars y presentaciones
- Manual de Sugerencias Operacionales
- Otros materiales relevantes de consulta
- Descarga de Modelo financiero de prueba de estrés para Cooperativas
- Expresión de interés para recibir asesoría
- ¿Preguntas o comentarios? Contáctanos

FINNSALUD How it Works Para Cooperativas

Webinars y presentaciones

Manual de Sugerencias Operacionales

Otros materiales relevantes de consulta

Descarga de Modelo financiero de prueba de estrés para Cooperativas

Expresión de interés para recibir asesoría

¿Preguntas o comentarios? Contáctanos.

Liga para descargar el **Modelo de prueba de estrés.**

FINNSALUD

Webinars y presentaciones

Manual de Sugerencias Operacionales

Otros materiales relevantes de consulta

Expresión de interés para recibir asesoría

¿Preguntas o comentarios? Contáctanos.

Descarga de Modelo financiero de prueba de estrés para Cooperativas

<https://bfa-global.com/project/finnsalud/cooperativas/>

Sesión de Preguntas

10 mins

¡Gracias!

A nuestro donante:



A nuestros aliados:



Datos de **contacto:**

finnsalud@bfaglobal.com

BFAAGLOBAL
FINANCE, DATA, AND TECHNOLOGY INNOVATIONS FOR AN EQUITABLE WORLD